



MASTERCLASS LEDELSE AF LEDERE

LABORATE


MEDARBEJDER- OG
KOMPETENCESTYRELSEN

Masterclass Ledelse af ledere

Ledelse af ledere – en masterclass, der giver dig konkrete greb til, hvordan du bedst udfylder rollen

Som leder af leder i staten har du ansvar for, at andre ledere i din enhed lykkes med deres lederskab – Skaber resultater og udøver god ledelse af mennesker og kerneopgaven.

Denne masterclass giver dig konkrete greb til, hvordan du udøver god ledelse af ledere med formelt lederansvar (fx kontorchefer og teamledere), og andre med et uformelt lederansvar (fx chefkonsulenter og projektledere) – samt hvordan du aktivt understøtter deres udvikling som ledere og ledelse af kerneopgaven.

Vi sætter fokus på, hvad rollen som leder af ledere indebærer, og de typiske faldgruber og dilemmaer, der kan opstå i ledelse af ledere. Derudover får du inspiration og greb til, hvordan du skaber retning, fremdrift og resultater gennem andre. Vi ser også på, hvad du i øvrigt skal have fokus på som leder af ledere: At skabe en kultur for ledelse opad og på tværs af organisationen.

Forløbet bygger på nyeste forskning om ledelse af ledere. På masterclassen får du praksisnære metoder og træning, der tager udgangspunkt i egne udfordringer og cases.

Masterclassen er en del af program for ledelsesudvikling i staten (PLUS) og er skræddersyet til statslige ledere på direktions- og kontorchefniveau.

Hvad får du ud af masterclassen?

Forløbet er for dig, der vil udvide dit handlerepertoire i ledelse af ledere.

På forløbet får du:

- **Forskningsbaseret viden om ledelse af ledere** – Indsigt i, hvad det er for en væsentlig anden opgave at lede ledere end ledelse af medarbejdere, formidlet af en erfaren ekspert.
- **Praktiske greb** – Metoder til at skabe resultater gennem andre og styrke din rollebevidsthed. Du arbejder bl.a. med at afklare og håndtere de dobbelte roller og dilemmaer, der kan opstå i spændet mellem ledelse og faglighed.
- **Konkret træning** – med afsæt i egne udfordringer arbejdes der med, hvordan du understøtter dine ledes udvikling.
- **Erfaringsudveksling og refleksion** – Sparring med andre ledere i staten om konkrete udfordringer i et fortroligt rum.

Masterclass Ledelse af ledere

Masterclassen elementer

Masterclassen består af et online opstartsmøde og to intensive dage med oplæg, dialog og træning i grupper. Træning og opgaver tager udgangspunkt i deltagernes aktuelle udfordringer.

- **Tema 1: Kerneopgaver for ledere af ledere**
Hvad skal du aflære og tillære, når du bliver leder for ledere?
- **Tema 2: Rollen som sparringspartner**
Hvordan hjælper du lederne i dit team til at udvikle deres lederskab?
- **Tema 3: Metoder til god ledelse af ledere**
Forventningsafstemning, delegering og feedback som metoder til god ledelse af ledere.
- **Tema 4: Chefens mange roller**
Rollebevidsthed: Hvordan håndterer du, at du de forskellige kasketter, du har i din enhed?
- **Tema 5: Ledelse opad og ledelse på tværs**
Hvordan skaber du en kultur for, at lederne leder opad og på tværs i organisationen, så de bidrager aktivt til både strategisk udvikling og drift.

Målgruppe

Masterclassen er målrettet ledere på direktions- og kontorchefniveau i staten, som har ansvar for at lede andre ledere – enten med formelt lederansvar, såsom kontorchefer, souschefer og teamledere, eller med et uformelt lederansvar, såsom chefkonsulenter og projektledere.

Det praktiske

Datoer og sted

Masterclassen afholdes i København. Se konkret tid og sted for kommende hold på [Medst.dk](https://www.medst.dk).

Tidsforbrug

Det samlede tidsforbrug er ca. 2,5 dage inkl. forberedelse.

Underviser

Lene Flensborg, Erhvervspsykolog og partner i Laborate. Lene har med mange års erfaring i ledelsesudvikling i staten og er forfatter til bogen Ledelse af ledere – Kunsten at finde og træde nye stier.